



Inter-Agency Network for Education in Emergencies

Réseau Inter-Agences pour l'Éducation d'Urgence

La Red Interagencial para Educación en Situaciones de Emergencia

Stratégies pour les Agences des Nations Unies

Appliquer les normes minimales de l'INEE à l'éducation en situations d'urgence, de crises chroniques et de début de reconstruction

Faire face à notre obligation de rendre compte

Le réseau inter-agences pour l'éducation en situations d'urgence (INEE) est un réseau mondial et ouvert ; il est composé d'ONG, d'agences des Nations Unies, de bailleurs de fonds, de praticiens, de chercheurs et de personnes issues des populations affectées qui travaillent ensemble dans un cadre humanitaire et de développement pour promouvoir le droit à l'éducation dans les situations d'urgence et de reconstruction post-crise. Depuis qu'il a été créé en 2000, le réseau n'a cessé de s'élargir au point qu'aujourd'hui il compte plus de 1.900 membres représentant une gamme variée d'organisations à travers le monde. Les membres s'engagent à mettre en œuvre *les Normes minimales pour l'éducation en situations d'urgence, de crise chronique et de début de reconstruction*, qui ont été élaborées avec la participation de plus de 2.250 acteurs issus de plus de 50 pays. Les normes minimales de l'INEE sont un outil de formulation de politique, de développement, de mise en œuvre et de suivi-évaluation de programme. Non seulement elles représentent un outil efficace de plaidoyer mais elles constituent également la première étape vers des initiatives en faveur de l'éducation en situations d'urgence qui posent les bases d'une reconstruction post-conflit et post-catastrophe solide et à toute épreuve. La liste de vérification des agences des Nations Unies ci-après énonce un certain nombre de suggestions que les organisations peuvent utiliser lorsqu'elles appliquent les normes minimales en interne et dans le cadre de leurs activités inter-agences. Il va sans dire qu'il ne s'agit là que d'exemples d'interventions, et qu'ils ne s'appliquent pas à tous les niveaux des différentes agences des Nations Unies ou à tout personnel du système de Nations Unies.

Mesures d'institutionnalisation des normes minimales de l'INEE par les agences des Nations Unies



Politiques et procédures:

Les normes minimales de l'INEE sont efficacement insérées dans les politiques, les outils et les procédures

Points d'intervention



Conseil

- ✓ Les normes minimales de l'INEE sont présentées au Conseil de l'institution qui les approuve dans le cadre de sa politique d'éducation en situations d'urgence

Siège

- ✓ Les politiques d'intervention d'urgence, d'éducation et de protection approuvent les normes minimales et l'agence explique ses complémentarités avec les politiques existantes ainsi que ses modes d'application ;
- ✓ La politique est vulgarisée auprès du personnel et des partenaires à tous les niveaux nécessaires;
- ✓ La direction générale du siège, les directeurs régionaux et des bureaux de pays saisissent toutes

les opportunités pour montrer leur adhésion à l'application des normes minimales de l'INEE.

Et/ou Bureau de pays

- ✓ Les énoncés des objectifs à long terme et plans stratégiques reflètent l'engagement de l'agence à promouvoir et à utiliser les normes minimales de l'INEE ;
- ✓ Les formats d'évaluation, les propositions de projet et les outils de conception, de suivi et d'évaluation, ainsi que les formats de rapport tiennent compte des normes minimales de l'INEE;
- ✓ Les manuels de situations d'urgence (et/ou d'éducation, de protection) tiennent compte des normes minimales de l'INEE ;
- ✓ Les procédures de logistiques (passation de marché et pré-positionnement) se réfèrent aux normes minimales de l'INEE.

Gestion des ressources humaines :

Les normes minimales de l'INEE jouent un rôle primordial dans le développement de tout le personnel de l'agence

Points d'intervention

Conseil

- ✓ Les normes minimales de l'INEE sont prises en considération à toutes les étapes des procédures de recrutement du personnel/des consultants pour l'éducation, les situations d'urgence et la sécurité, mais aussi des Directeurs des bureaux régionaux et des bureaux de pays dans les sites affectés par une situation d'urgence ou vulnérables aux conflits ou aux catastrophes :
 - Les descriptions de poste et les termes de référence, y compris les indicateurs de performance prévus, font référence aux normes minimales de l'INEE ;
 - Les entretiens de recrutement ont un volet qui porte sur les normes minimales de l'INEE ;
- ✓ Un point focal sur les Normes minimales de l'INEE' est nommé en interne pour couvrir toute l'agence et veiller à l'application et au respect de celles-ci par tous dans les politiques, procédures et programmes. Dans l'année, ce point focal soumet au moins deux rapports aux :
 - Collègues (Siège, Bureaux de pays et Bureaux régionaux) pour les informer de l'évolution des normes minimales de l'INEE, en leur demandant notamment de remplir des formulaires d'évaluation et de partager des ressources supplémentaires, des traductions, etc. ;
 - Le point focal Normes minimales de l'INEE fait le point de l'évolution de celles-ci ;
- ✓ Le manuel sur les normes minimales de l'INEE est distribué à tous les Bureaux de pays et Bureaux régionaux avec la lettre de couverture de l'INEE et un formulaire de collecte d'information, ainsi qu'une lettre du Président/Directeur/Chef du Bureau, demandant au personnel de se familiariser avec le manuel et de voir dans quelles mesures il pourrait être utilisé dans leur localité (notamment dans le cadre de leurs relations de travail avec leurs partenaires) ;
- ✓ La direction générale et les représentants de l'équipe d'intervention d'urgence participent aux ateliers de vulgarisation et/ou de formation sur les normes minimales de l'INEE ;

- ✓ Le manuel des normes minimales de l'INEE est disponible pour tout le personnel, notamment dans les bureaux régionaux, les bureaux de pays ou les bureaux de district, ainsi qu'au niveau des partenaires impliqués dans la mise en œuvre à ces différents niveaux ;
- ✓ Les formations aux normes minimales de l'INEE sont incluses dans les conférences régionales, les conférences des cellules techniques et les conférences sur les situations d'urgence. Un programme mondial annuel est élaboré et budgétisé pour la formation afin que la formation puisse toucher le plus grand nombre de régions et qu'elle ne se réduise à pas des sessions de formations ponctuelles ;
- ✓ Lors de leur visite aux Programmes de Pays les membres de l'équipe d'intervention d'urgence et le personnel technique du Siège organisent des ateliers de formation sur les normes minimales INEE. Cela devrait être inclus dans leur description de poste;

Et/ou Bureau de pays

- ✓ Les performances du personnel sont évaluées en fonction de la réalisation des objectifs des normes minimales de l'INEE. Selon les activités du programme et les termes de référence individuels, la réalisation de certains indicateurs pertinents pourrait faire partie des paramètres d'évaluation des performances du personnel ;
- ✓ Une session des ateliers de formation et d'orientation organisés à l'intention du personnel porte sur les normes minimales de l'INEE. Les briefings d'orientation donnent l'occasion ne serait-ce que de faire référence aux normes minimales de l'INEE et un exemplaire du manuel est disponible;
- ✓ Des briefings internes biannuels, des déjeuners-débats et des ateliers, entre autres, sont organisés afin de familiariser le personnel au processus, au produit et aux nouveaux développements dans sa mise en œuvre ;
- ✓ Les normes minimales de l'INEE sont à l'ordre du jour (un compte rendu sera fait) lors des réunions des sections éducation, situations d'urgence, protection, ou autres réunions pertinentes ;
- ✓ Le personnel des agences d'exécution et autres acteurs font partie de la formation ;
- ✓ Les départements non-opérationnels sont initiés aux normes minimales de l'INEE (par ex., Presse, Communication, Finance).



Gestion des connaissances :

Les normes minimales INEE sont intégrées aux processus de gestion des connaissances dans toute l'agence

Points d'intervention

- ✓ Les informations et les leçons tirées des rapport biannuels de l'INEE sur la vulgarisation et l'utilisation des normes minimales de l'INEE, ainsi que les études cas sur le processus d'évaluation sont intégrées aux initiatives de politique, de recherche et d'apprentissage plus larges, mais aussi à tous les groupes d'acquisition de connaissances qui existent au sein de l'agence ;

- ✓ Celles-ci sont aussi vulgarisées à travers les sites web d'acquisition de connaissances, l'intranet et l'internet;
- ✓ Les normes minimales de l'INEE sont téléchargées dans tous les ordinateurs, surtout dans les ordinateurs portables qui vont sur le terrain.

Projets et Programmes :

- ✓ Les normes minimales de l'INEE sont appliquées dans l'évaluation, l'analyse de données, la conception, la mise en œuvre et le suivi-évaluation de projet

Points d'intervention

Siège

- ✓ Les cellules techniques du Siège tiennent des réunions avec les équipes administratives régionales pour étudier leurs besoins spécifiques et les opportunités d'utilisation des normes minimales de l'INEE.

Et/ou Bureau de pays

- ✓ Les projets d'urgence et d'éducation ont une ligne budgétaire pour la vulgarisation, la diffusion, la formation et l'apprentissage pratique des normes minimales de l'INEE ;
- ✓ Un Point focal sur les normes minimales de l'INEE est nommé au niveau national et/ou régional pour piloter et suivre de près, à l'échelle nationale et/ou régionale, l'engagement et l'application des normes minimales INEE dans les politiques, procédures et programmes. Dans l'année, ce point focal soumet au moins deux rapports au Point focal Normes de l'INEE qui couvre toute l'agence ;
- ✓ A l'initiative du Point Focal sur les Normes de l'INEE Bureau régional ou Bureau de Pays et/ou de la cellule technique compétente, des discussions sont organisées sur le thème de l'utilisation possible des normes minimales de l'INEE entre les différents départements ou sections, notamment ceux qui s'occupent de l'éducation, de la protection et des situations d'urgence ;
- ✓ Les normes minimales de l'INEE sont intégrées au cadre plus global des stratégies et plans d'action pour l'éducation et les situations d'urgence ;
- ✓ Les directeurs des Bureaux de Pays font preuve de clairvoyance en tenant compte des normes minimales de l'INEE dans les plans d'intervention propres à chaque pays ;
- ✓ Les évaluations préliminaires et l'analyse des données tiennent compte des indicateurs et des normes minimales de l'INEE ;
- ✓ Les programmes sont conçus et suivis en tenant compte de certains indicateurs et normes minimales de l'INEE ;
- ✓ La mise en œuvre du programme normes minimales de l'INEE est discutée deux fois dans l'année lors des réunions des bureaux régionaux et des bureaux de pays ;
- ✓ Les programmes sont évalués en tenant compte de la réalisation des objectifs et des normes minimales de l'INEE ;

- ✓ Si les indicateurs et/ou normes ne peuvent pas être réalisés dans les conditions qui prévalent, l'explication doit en être donnée dans les propositions et les rapports du programme ;
- ✓ La sensibilisation et la formation aux normes minimales de l'INEE sont étendues aux populations et communautés affectées.



Mesures à prendre pour une coordination inter-agences utilisant les normes minimales de l'INEE

Points d'intervention

- ✓ Les normes minimales de l'INEE sont systématiquement adoptées et référencées lors des réunions sectorielles, les réunions de cluster ou de coordination ;
- ✓ Un Point focal Connaissances basé au niveau national ou régional est identifié pour tirer les enseignements, distribuer l'information et faire le feedback au profit du processus plus global des normes minimales de l'INEE ;
- ✓ évaluations conjointes sont menées en utilisant les normes minimales de l'INEE, améliorant ainsi la cohérence et l'équité au niveau des résultats (qualité et quantité) dans toute la gamme des services offerts ;
- ✓ Un accord est obtenu sur les indicateurs pour une évaluation conjointe (notamment, sur la nature des données à collecter, la manière, la fréquence et la méthodologie à utiliser) en se fondant sur les normes minimales de l'INEE et les principes humanitaires pertinents.
- ✓ Des décisions de programmation sectorielle sont prises conjointement en se fondant sur les normes minimales de l'INEE ;
- ✓ Des protocoles d'entente entre agences se réfèrent aux normes minimales de l'INEE pour l'utiliser comme cadre ;
- ✓ Les exemples de bonnes pratiques locales relatives aux normes minimales de l'INEE sont partagés entre les différentes agences ;
- ✓ Les agences partagent ensemble les normes minimales de l'INEE avec les organismes publics et travaillent avec les pouvoirs publics pour voir comment celles-ci pourraient influencer la politique et la pratique lors des interventions au niveau national ;
- ✓ Les agences et les pouvoirs publics utilisent les normes minimales de l'INEE comme outil dans la formulation des plans départementaux et/ou nationaux de préparation à l'intervention en cas de catastrophe ;
- ✓ Les agences procèdent à une évaluation conjointe et périodique des progrès réalisés dans l'application des normes minimales de l'INEE.

ERROR: syntaxerror
OFFENDING COMMAND: --nostringval--

STACK:

/Title
(
/Subject
(D:20070430125907)
/ModDate
(
/Keywords
(PDFCreator Version 0.8.0)
/Creator
(D:20070430125907)
/CreationDate
(marianh)
/Author
-mark-